

Кулясова А.А. Заинтересованные стороны объединяют лесозаготовителей
// Рекомендации по социальным аспектам сертификации по схеме Лесного попечительского совета FSC. Методическое пособие. Ред. М. Тысячнюк. Вологда: Полиграфист. 2009. с. 165-168.



Кулясова А.А.

Заинтересованные стороны объединяют лесозаготовителей

Данный случай описывает взаимодействие трёх лесозаготовительных компаний, работающих в Тихвинском и Бокситогорском районах Ленинградской области с заинтересованными сторонами. Случай показывает, как, благодаря помощи одной из заинтересованных сторон, завязывается взаимовыгодное сотрудничество между конкурирующими между собой компаниями, работающими на соседних арендных территориях.

На территории двух соседних районов Ленинградской области работали три лесозаготовительные компании, каждая из которых являлась частью трёх крупных международных холдингов и имела сертификат FSC. Их арендные территории представляли собой множество разбросанных участков леса, часто близко расположенных друг к другу. Это создавало определенные трудности для заинтересованных сторон, так как им трудно было разобраться, где именно какая компания работает и какая из трёх является организатором каких мероприятий с заинтересованными сторонами (консультаций, встреч, сходов). Ситуация осложнялась ещё и тем, что на территории этих районов также работало множество других мелких арендаторов, не имевших отношения к сертификации FSC.

Последнее обстоятельство, возможно, было одной из причин того, что Тихвинский и Бокситогорский районы являются неблагополучными в отношении нелегальных рубок. Другой особенностью районов является то, что на этих территориях высока концентрация культурных, исторических, археологических и религиозных памятников, соответственно, имеется множество социально значимых участков леса которые, в соответствии с требованиями FSC необходимо выделить из рубок.

Согласно правилам сертификации, трём означенным сертифицированным FSC компаниям необходимо было составить подробные списки заинтересованных сторон. Понятно, что для всех трёх компаний заинтересованные стороны были одни и те же. Однако, на местном уровне компании не сотрудничали, и каждая делала список самостоятельно. У каждой из компаний был также свой подход к выделению ЛВПЦ 5 и 6. Это объяснялось тем, что у каждого холдинга была своя стратегия и политика корпоративной социальной ответственности, а также тем, что в то время ещё не был принят единый Российский Национальный стандарт и особенности выделения ЛВПЦ

зависели от подхода различных аудиторских компаний, участвующих в сертификации.

Такая ситуация привлекла внимание одной из федеральных заинтересованных сторон – экспертов по социальным вопросам сертификации из НПО ЦНСИ (Санкт-Петербург). Ими в рамках одного из их проектов была организована конференция – встреча заинтересованных сторон с представителями трёх сертифицированных компаний. Этому событию предшествовала длительная подготовительная работа, в ходе которой эксперты встречались и вели письменные и телефонные переговоры с каждой из компаний, обозначая их взаимный интерес и обосновывая целесообразность установления сотрудничества с целью наиболее эффективного и менее затратного решения стоящих перед каждой компанией сходных проблем. Работа эта увенчалась успехом во многом благодаря тому, что эксперты, проводившие её, были в той или иной степени знакомы со всеми тремя компаниями, которые имели определённую степень доверия к ним. Им доверяли ещё и благодаря тому, что эксперты эти являются зарегистрированными экспертами – консультантами FSC и членами национальной рабочей группы по разработке Национального стандарта.

Организованная экспертами конференция была призвана объединить за столом переговоров компании-арендаторов леса, экспертов, представителей НПО и представителей местного сообщества. Целью конференции было, кроме того, информирование граждан об их правах в связи с сертификацией, обсуждение и выработка конструктивных решений по проблемам лесопользования – выделению и управлению ЛВПЦ 5 и 6, рассмотрение возможности построения взаимовыгодных партнерств «компания – компания» и «компания - местные сообщества».

Конференция была полезной как для компаний, так и для заинтересованных сторон. На ней компании впервые встретились практически со всеми основными местными заинтересованными сторонами, представлявшими гражданские инициативы, различные образовательные и общественные организации. Компании получили возможность публично выступить с рассказом о своих подходах к устойчивому лесопользованию, сохранению и воспроизводству лесов, к выделению ЛВПЦ, а также сравнить наработки друг друга, что поспособствовало их дальнейшему продвижению в данном направлении.

Впервые в открытом диалоге заинтересованные стороны смогли задать имеющиеся у них вопросы, увидеть и сопоставить карты арендных территорий компаний, понять, какая из них где работает, высказать свои предложения по методам работы по выделению ЛВПЦ, взаимодействию и

взаимовыгодному сотрудничеству. К примеру, детским экологическим центром был предложен проект экологических исследований на территориях компаний.

После встречи началось сотрудничество компаний в деле выделения ЛВПЦ. Например, когда эксперты работали с одной из компаний на консультациях с населением, они фиксировали все предложенные к выделению участки леса независимо от того, находились места их расположения на арендных территориях данной компании или нет. В дальнейшем эти сведения передавались той компании, на чьей арендной территории они предположительно располагались. Также компании стали делиться сведениями о выявленных в ходе консультаций ключевых социальных институтах, согласных разместить информацию о сертификации и сертифицированных предприятиях.

Ещё на конференции компании узнали о наличии эксперта, у которого можно было получить обширную информацию о местах исторической, религиозной и культурной значимости, и впоследствии воспользовались его услугами.

Сотрудничество между экспертами и компаниями продолжалось в течение года. Совместно с одной из компаний эксперты проводили консультации, встречи-семинары, открытые уроки для местного населения в населённых пунктах вблизи аренды. Через год на встрече-семинаре были подведены итоги сотрудничества, проанализировано взаимодействие компаний с местным сообществом по социальным аспектам и выделению ЛВПЦ.

Хотя в связи с кризисом одна из компаний оказалась близка к закрытию, благодаря сотрудничеству информация и наработки по ЛВПЦ 5 и 6 не пропали даром, стали доступны другим компаниям, переданы местному сообществу и администрациям обоих районов. Это даёт надежду, что при передаче участков закрывающейся компании новым арендаторам уже выявленные места социальной значимости будут приниматься во внимание. Также другой компанией был «подхвачен» один из социальных проектов закрывающейся компании, касающийся организации летнего экологического лагеря для школьников, прослушавших курс по устойчивому лесопользованию.

Одна из идей, высказанных на конференции о создании общей карты ЛВПЦ не была реализована. Возможно, это ещё будет сделано в ходе продолжающегося сотрудничества с действующими двумя компаниями. Хотя кризис снизил возможности поддержки проектов местного сообщества, но компании остались открыты к сотрудничеству с заинтересованными сторонами - гражданскими инициативами и НПО.

Из приведённого случая видно, как эксперты могут стать катализаторами сотрудничества компаний между собой и с местным сообществом. В приведённом примере это привело к эффективному взаимодействию между компаниями и заинтересованными сторонами.

Источники

Протокол конференции – встречи заинтересованных сторон от 19.02.2008.
Участвующее наблюдение во время подготовки и проведения конференции 19.02.2008, семинара – встречи заинтересованных сторон 06.02.2009.

Беседы с заинтересованными сторонами в г. Тихвин, г. Бокситогорск, п. Шугозеро Тихвинского р-на в 2008-2009 годах.

Протоколы консультаций с заинтересованными сторонами и местными жителями, составленные экспертами данного проекта за 2008 г.